МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего профессионального образования

«Ижевский государственный технический университет

имени М.Т. Калашникова»

Кафедра «Программное обеспечение»

Отчет

по Лабораторной работе №3

по дисциплине «Управление программными проектами»

на тему «Разработка системы умного дома»

Выполнили:

студенты гр. Б07-191-2 Гришаев И.А.

Ехлаков Е.А.

Принял:

Преподаватель Еланцев М.О.

Ижевск 2016

Этапы разработки проекта

1. Прототип:

Разработка Технического задания. Разработка прототипов экранных форм мобильной платформы и консольного приложения, разработка домашнего сервера, контроллера и устройств.

1. Альфа версия:

Разработка главного сервера, разработка мобильного и консольного приложения, тестирование системы, разработка базы данных.

1. Релиз:

Обучение администраторов, документирование.

Оценка времени

1. Прототип:

Архитектуры 1 месяц, создание прототипа экранных форм 1 неделя, анализ данных и документирование 2 недели. Домашний сервер, контроллеры и устройства – 1 месяц.

Итого: 2 месяца 3 недели

1. Альфа версия:

Разработка базы данных 2 месяца. Разработка главного сервера – месяц. Разработка мобильного и консольного приложения – 2 месяца. Тестирование системы – 3 недели.

Итого: 4 месяца и 3 недели

1. Релиз:

Обучение администраторов – 1 месяц, документирование – 2 недели

Итого: 1 месяц 2 недели.

Риски

1. Недостаточная квалификация исполнителей:

Категория: техническая

Симптомы: плохая оценка задачи и подбор соискателей

Последствия: затягивание разработки, финансовые потери

Воздействия: время и деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 3

Ранг: 6

Решение: Дополнительное тестирование исполнителей

1. Недостаточная защищенность:

Категория: техническая

Симптомы: Некорректная работа программы, падение программы

Последствия: Финансовые потери компании

Воздействия: деньги, время

Вероятность: 2

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Наем сотрудников специализирующихся на защите информации

1. Риск потери команды

Категория: организационная

Симптомы: недостаточная оплата труда, проблемы с проектом, проблемы в коллективе

Последствия: Финансовые потери компании

Воздействия: деньги, время

Вероятность: 1

Степень воздействия: 3

Близость: 1

Ранг: 3

Решение: Плодотворная работа с командой с учетом их пожеланий

1. Риск отсутствия спроса на рынке

Категория: внешняя

Симптомы: перенасыщение или недостаточная информированность.

Последствия: потеря клиентов

Воздействия: деньги

Вероятность: 3

Степень воздействия: 2

Близость: 1

Ранг: 6

Решение: Анализ потребности в программе до реализации

1. Слишком долгая разработка проекта.

Категория: техническая

Симптомы: превышение срока разработки

Последствия: недостаточная мотивация, финансовые потери, потеря клиентов, устаревание идеи

Воздействия: деньги

Вероятность: 2

Степень воздействия: 2

Близость: 1

Ранг: 4

Решение: Тщательный подбор соискателей. Разбор чужого опыта в схожей сфере.

Диаграмма Ганта

